

# Weiterbildung zukunftsfähig gestalten: Szenarien, Methoden und Strategien

Herbsttagung des Lifelong Learning Centers der Universität Bern 2025



Weiterbildung soll zukunftsfähig sein: Sie muss Trends antizipieren, den Bedürfnissen künftiger Generationen entsprechen und fachlich auf dem neuesten Stand sein. Wer Weiterbildungsangebote konzipiert, braucht Methoden und Werkzeuge, um bereits heute die Entwicklungen von morgen zu erkennen und diese vorausschauend zu integrieren. Die diesjährige Herbsttagung zeigt nicht nur, wie sich mögliche Zukünfte systematisch erkunden lassen, sondern auch, wie die gewonnenen Erkenntnisse gezielt in die Programmentwicklung einfließen können.

Am Vormittag gehen wir gemeinsam mit dem Foresight-Experten **Markus Iofcea** der Frage nach, wie sich Zukunftsszenarien systematisch entwickeln und analysieren lassen. Wir lernen die Methode der Zukunftsarchäologie kennen und erfahren, wie sie trotz unsicherer Zukünfte zur Planung visionärer und tragfähiger Angebote beiträgt. Mit der Digital-expertenin **Sarah Ganner** richten wir einen Blick auf aktuelle Entwicklungen in der Arbeitswelt und fragen: Wie sieht Weiterbildung unter dem Einfluss von New Work aus? Welche Erwartungen haben Arbeitgebende – und was wollen Arbeitnehmende lernen? Den Abschluss des Vormittags bilden **Erfahrungsberichte** aus dem Bereich der Angebotsentwicklung in der Weiterbildung: Wir erhalten Einblicke in die Entstehung des CAS *Crafting Futures* (ZHdK) und in den Revisionsprozess des CAS *Tourismus Excellence* (Universität Bern). Es geht um Erfolge – und um die Einsicht, dass Widerstände und Unsicherheiten feste Bestandteile von Erfolgsgeschichten sind.

Am Nachmittag bietet sich die Gelegenheit, selbst aktiv in die Welt der Zukunftserforschung und -gestaltung einzutauen. In **Workshops** erproben wir Methoden (u.a. Zukunftsarchäologie, Future Triangle) und prüfen ihren Transfer in die Angebotsentwicklung. Eine offene **Diskussionsrunde** ergänzt die Methodenworkshops und bietet zusätzlichen Raum für Austausch. Die Veranstaltung wird durch ein **Podium** abgeschlossen, an dem die Erkenntnisse zusammengetragen und kritisch reflektiert werden.

Die Tagung bietet Inspiration, Raum für Austausch und konkrete Impulse – für alle, die Weiterbildung auf die Zukunft ausrichten wollen.

## Datum

Freitag, 7. November 2025, 9.15–15.30 Uhr,  
anschliessend Apéro

## Tagungsort

UniS, Schanzenneckstrasse 1, 3012 Bern, Hörsaal S003

*u*<sup>b</sup>

## Programm

AB 08.45 CHECK-IN (REGISTRIERUNG)

### Begrüssung

**Prof. Dr. Adrian Ritz**, Delegierter der Universitätsleitung für Lebensbegleitendes Lernen, Professor für Betriebswirtschaftslehre, Universität Bern

### Einführung in das Tagungsthema: Weiterbildung zukunftsfähig gestalten

**Dr. Christina Cuonz**, Direktorin Lifelong Learning Center, Universität Bern

### Robust. Relevant. Visionär: Weiterbildung im Zeichen der Vorausschau

**Markus Iofcea**, Experte für Foresight und Innovation, Co-Präsident von swissfuture

10.15 KAFFEEPAUSE

### Weiterbildung im Kontext von New Work

**Dr. Sarah Genger**, Expertin für Digitalthemen und New Work, Dozentin, Verwaltungsrätin

11.00 BERICHTE AUS DER PRAXIS

### Zukunft gestalten – Einblicke in die Entwicklung des CAS Crafting Futures (ZHdK)

**Renato Soldenhoff & Jonas Petermann**, Co-Leitung des CAS Crafting Futures, ZHdK

### Weiterbildung im Tourismus neu denken – strategische Neupositionierung des CAS Tourismus Excellence (Universität Bern)

**Dr. Monika Bandi Tanner & Dr. Adrian Müller**, Co-Leitung des CAS Tourismus Excellence, Universität Bern

11.30 EINFÜHRUNG IN DIE WORKSHOPS

11.45 MITTAGSPAUSE

### Wahlprogramm:

#### Workshops und Diskussionsrunde

- Horizonte aufmachen – mit der Zukunftsarchäologie Zukünfte entdecken (Markus Iofcea)
- Zukunft des Lernens und Lehrens erkunden – mit dem Future Triangle (Jonas Petermann)
- What if?! – alternative Zukünfte imaginieren (Renato Soldenhoff)
- Ideen auf ihre Marktfähigkeit prüfen – anhand des Value Proposition Canvas (Sébastien Hug, Innovation Office, Universität Bern)
- Dialoge entfalten – in der Fishbowl Perspektiven austauschen (LLC)

14.50 KURZE PAUSE

### Abschlusspodium

Ab 15.30 AUSKLANG MIT APÉRO

## Universität Bern

Lifelong Learning Center LLC  
Schanzeneckstrasse 1  
Postfach  
3001 Bern

Telefon + 41 31 684 39 28  
info.llc@unibe.ch  
Web: Initiativen: Herbsttagung - Lifelong Learning Center



### Moderation

Deborah Hefti

### Tagungsorganisation

Dr. Christina Cuonz, Dr. Jill Bühler,  
Dr. Eva Bobst, Jörg Weidmann

### Kosten

CHF 190.– (inkl. Kaffeepause, Lunch und Apéro)

Für Angehörige der Universität Bern ist die Teilnahme kostenlos.

Abmeldungen sind bis zum Anmeldeschluss möglich.  
Nach Anmeldeschluss sind die Teilnahme-gebühren auch im Falle einer nachträglichen Abmeldung zu bezahlen.

### Anmeldung

Bis Mittwoch, 22. Oktober 2025 online [hier](#).

Bitte beachten Sie, dass die Teilnehmendenzahl begrenzt ist und die Anmeldungen in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt werden.



*b*  
**U**

*b*  
**UNIVERSITÄT  
BERN**